

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ПРИДНЕСТРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Т.Г.
ШЕВЧЕНКО»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»



Т.Г.Шевченко»

С.С. Иванова

2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2024 - 2025 учебный год
(для набора 2020 года)

УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.09.02 «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Направление подготовки:
5.38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки:
«Экономика предприятий и организаций (строительство)»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Форма обучения:
заочная (5 лет)

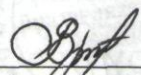
Бендеры, 2024

Рабочая программа дисциплины «*Управление проектами*» /сост. ст.преподаватель
К.В.Касьян – Бендеры: БПФ ГОУ ПГУ, 2024 – 9 с.

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины по выбору студентам заочной формы обучения по направлению подготовки 5.38.03.01 «Экономика».

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 5.38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом от 12 ноября 2015 г. №1327 Министерством образования и науки Российской Федерации.

Составитель: _____


(подпись)

/ К.В.Касьян, ст.преподаватель кафедры
«Промышленное и гражданское строительство»

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины является освоение студентами основополагающего набора сведений в области управления проектами, овладение теорией и практикой управления проектами.

Задачи преподавания дисциплины:

- усвоение студентами всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере управления проектами;
- изучение методологии анализа и синтеза управленческих решений при реализации проектов;
- изучение методических основ управления рисками проектов;
- развитие навыков по технологии проектирования в рамках проектного управления;
- подготовка студентов к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработка у них практических навыков управления проектами;
- изучение современных программных средств в области управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплине по выбору вариативной части Б1.В.ДВ.09.02 ООП ВО по направлению 5.38.03.01 ЭКОНОМИКА, профиль «Экономика предприятий и организаций (строительство)».

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ПК-8	способностью использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
ПК-9	способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
ПК-11	способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

3.1 знать:

- концепцию управления проектами;
- основы управления проектами;
- организационные структуры управления проектами;
- маркетинг проекта и проектное финансирование;
- разработку проектной документации и экспертизу проектов;
- методы оценки эффективности инвестиционных проектов;
- функции управления проектами;
- управление работами по проекту;
- управление ресурсами проекта;
- управление командой проекта;
- управление коммуникациями проекта;

3.2 уметь:

- разработать концепцию проекта;
- выполнить проектный анализ, оценку жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта;
- разработать маркетинговую стратегию проекта;
- разработать проектную документацию, провести ее экспертизу;
- оценить эффективность инвестиционного проекта;

- управлять стоимостью проекта;
- контролировать и регулировать разработку и реализацию проекта;
- управлять работами по проекту, ресурсами проекта, коммуникациями проекта;

3.3 владеть:

- основами управления проектами;
- способностью разработки концепции управления проектом;
- способностью разработки проектной документации, проведения ее экспертизы;
- методами оценки экономической эффективности проектов;
- функциями управления проектами.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе				Самост. раб.	
		Аудиторных					
		Всего	Лекций	Практич. зан.	Лабор. раб.		
14	4/144	14	6	8	-	126	Контр. работа, зачет с оценкой (4ч.)
Итого	4/144	14	6	8	-	126	Контр. работа, зачет с оценкой (4ч.)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:

№ раздела	Наименование раздела	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основные положения управления проектами	20	-	-	-	20
2	Жизненный цикл и структура проекта	20	-	-	-	20
3	Функциональные области управления проектами	22	2	4	-	16
4	Процессы управления проектами	18	-	-	-	18
5	Управление разработкой проекта	30	2	2	-	26
6	Управление реализацией проекта	30	2	2	-	26
	Контроль	4				
	Итого:	144	6	8	-	126

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции:

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
Функциональные области управления проектами				
1	3	2	<i>Общие понятия о функциональных областях.</i> Управление содержанием проекта. Управление временем. Управление стоимостью. Управление качеством. Управление материальными ресурсами. Управление персоналом. Управление рисками.	Нормативная документация, презентация

			Управление информацией и коммуникациями.	
Итого по разделу часов:		2		
Управление разработкой проекта				
2	5	2	Инициация проекта. Планирование проекта. Календарное планирование по методу критического пути. Ресурсное планирование проекта. Бюджетирование проекта. Документирование.	Нормативная документация, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Управление реализацией проекта				
3	6	2	Исполнение проекта. Контроль исполнения проекта. Мониторинг фактического выполнения работ. Анализ результатов работ. Управление изменениями проекта. Завершение проекта.	Нормативная документация, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Итого:		6		

Практические (семинарские) занятия:

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно- наглядные пособия
Функциональные области управления проектами				
	3	Управление командой проекта		
1		2	Формирование и развитие команды. Организация эффективной деятельности команды. Управление персоналом команды	карточки с заданиями
		Организация подрядных торгов		
2		2	Организация подрядных торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Утверждение результатов торгов и завершение торгов	
Итого по разделу часов:		4		
Управление разработкой проекта				
	5	Управление командой проекта		Карточки с заданиями
3		2	Разработка бизнес-плана на строительство объекта. Техничко-экономическое обоснование инвестиций. Финансирование и бюджет проекта. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации	
Итого по разделу часов:		2		
Управление реализацией проекта				
	6	Исполнение проекта		
4		2	Исполнение проекта. Мониторинг фактического выполнения работ. Завершение проекта	
Итого по разделу часов:		2		
Итого:		8		

Лабораторные занятия - не предусмотрены учебным планом.

Самостоятельная работа студента:

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Основные положения управления проектами			
Раздел 1	1	Формирование инвестиционного замысла проекта - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Проектный цикл и структуризация проектов - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Прединвестиционные исследования и обоснование инвестиций - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Стандарты управления проектами – <i>СИТ</i>	20
Итого по разделу часов:			20
Жизненный цикл и структура проекта			
Раздел 2	2	Современные методы и средства организационного моделирования проектов - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Основные принципы проектирования и состав офиса проекта – <i>СИТ</i> Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Бюджетирование проекта – <i>СИТ</i>	20
Итого по разделу часов:			20
Функциональные области управления проектами			
Раздел 3	3	Управление информацией и коммуникациями - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Интеграционное управление – <i>СИТ</i>	16
Итого по разделу часов:			16
Процессы управления проектами			
Раздел 4	4	Бизнес-процессы в рамках управления проектами. Группы бизнес-процессов управления. Виды процессов управления. – <i>СИТ</i>	18
Итого по разделу часов:			18
Управление разработкой проекта			
Раздел 5	5	Разработка сетевых моделей. Бюджетирование проекта. Документирование плана проекта. – <i>СИТ</i>	26
Итого по разделу часов:			26
Управление реализацией проекта			
Раздел 6	6	Оценка эффективности инвестиционного проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Чистый дисконтированный доход – <i>СИТ</i> Срок окупаемости проекта - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i> Влияние факторов времени и инфляции на показатели проекта - <i>ДЗ (подготовка реферата)</i>	26
Итого по разделу часов:			26
ВСЕГО			126

Примечание: *ДЗ* – домашнее задание; *СИТ* – самостоятельное изучение темы; *ИДЛ* – изучение дополнительной литературы.

Вид занятия: практическая работа, самостоятельная работа.

Учебно-наглядные пособия: раздаточный материал, презентации, карточки с заданиями.

Виды работ, предусмотренные лекционными или практическими занятиями, проводимые в аудиторном формате.

5. Примерная тематика курсовых проектов (работ): *курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено.*

6. Образовательные технологии – *учебным планом не предусмотрены*

7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов – включены в ФОС дисциплины.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература:

1. Управление проектами: учебное пособие/ В.В. Трофимов. – 2-е изд. испр. и доп. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2019.
2. Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л.Н.Боронина, З.В. Сенук; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург: Изд-во урал.ун-та, 2015.
3. Управление проектами / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова: учебное пособие; Москва: МГСУ, 2013.

8.2. Дополнительная литература:

1. Верзух Э. Управление проектами. Ускоренный курс по программе МВА. Второе издание. М.: Диалектика, 2008 г.
2. Баркалов, С.А. Модели и методы управления строительными проектами./Баркалов С.А., Буркова И.В., Курочка П.Н., Михин П.В., М., ООО "Улановпресс" 2007.
3. Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие / Под ред. И.И. Мазура / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге.– М.: Омега Л, 2006.
4. Заренков А.В. Управление проектами: учебное пособие / В.А. Заренков.– М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2005.
5. Баркалов С.А., Бабкин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Учеб. пособие. – М.: Издательство АСВ, 2003.

8.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Российская Ассоциация Управления Проектами - COVNET <http://www.sovnet.ru/>
2. Институт проблем управления им. В. А. Трапезникова РАН <http://www.ipu.ru/>
3. Институт управления проектами (PMI) <http://www.pmi.ru/>

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для материально-технического обеспечения дисциплины «Управление проектами» используются: учебная аудитория, оборудованная для проецирования слайдов с ПК, библиотека филиала. Для самостоятельной и командной работы студенты используют персональные компьютеры и компьютерный класс.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Лекция – традиционная форма организации учебной работы, несущая большую содержательную, информационную нагрузку. На лекционном занятии преподаватель обозначает, основные вопросы темы и далее подробно их излагает, давая теоретическое обоснование определенных положений, а также используя иллюстративный материал. Преподаватель может дать иллюстративный материал (схемы, графики, рисунки и др.) на доске, предложив слушателям занести все это в конспект.

Преподаватель должен использовать мультимедийную технику для демонстрации основных определений, понятий, рассмотрение конкретных ситуаций, проектов и т.д. Преподаватель должен общаться с аудиторией вовлекая слушателей в диалог, рассмотреть принципиальные вопросы, сформулировать и доказать основополагающие предложения.

На лекциях особое внимание следует уделять на основные понятия, основные зависимости и методики. Дополнить материал лекций студент должен самостоятельно, пользуясь материалами учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.

Практическое занятие способствуют активному усвоению теоретического материала, на этих занятиях студенты учатся применять изученные зависимости и методики для решения конкретных ситуаций. На практических занятиях студенты под руководством преподавателя выполняют задания по наиболее важным темам курса. Возникающие в процессе выполнения заданий затруднения и неопределенности, а также пути их преодоления обсуждаются всеми студентами коллективно.

Проведение контроля готовности студентов к выполнению практической работы, рубежного и промежуточного контроля, уровня усвоения знаний по разделам дисциплины рекомендуется проводить в компьютерном классе с использованием сертифицированных тестов.

Итоговый контроль (зачет с оценкой) осуществляется после оформления практических работ и самостоятельной работы.

Самостоятельная работа студентов. Все разделы дисциплины с разной степенью углубленности изучения должны рассматриваться на лекционных и практических занятиях. Но для формирования соответствующих компетенций, необходима систематическая самостоятельная работа студента. Самостоятельная работа нужна как для проработки лекционного (теоретического) материала, так и для подготовки к практическим работам, а также при подготовке к контрольным мероприятиям.

11. Технологическая карта ВО

по дисциплине «Управление проектами»

Курс 5, группа БП20ВР62ЭК1

на 2024-2025 учебный год

Преподаватель – лектор – **Касьян К.В.**

Преподаватель, ведущий практические занятия – **Касьян К.В.**

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе				Самост. раб.	
		Аудиторных					
		Всего	Лекций	Практич. зан.	Лабор. раб.		
14	4/144	14	6	8	-	126	Контр.работа, зачет с оценкой (4ч.)
Итого	4/144	14	6	8	-	126	Контр.работа, зачет с оценкой (4ч.)

Технологическая карта

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Контроль посещаемости занятий	Посещение лекционных занятий	1	3
	Посещение семинарских и практических занятий	1	3
Текущий контроль работы на семинарских и практических	Жизненный цикл и структура проектов	2	6
	Разработка бизнес-плана на строительство объекта	2	6
	Технико-экономическое обоснование	4	8

занятиях	инвестиций		
	Состав и порядок разработки проектно-сметной документации	2	6
	Экспертиза строительных проектов	2	8
	Менеджмент качества проекта	2	6
	Управление ресурсами проекта	2	6
	Управление рисками	2	8
	Организация подрядных торгов	2	10
Рубежный контроль	Контрольная работа	18	30
ИТОГО количество баллов по текущей аттестации		40	100
Промежуточная аттестация зачет с оценкой		10	30
Итого по дисциплине		40	100

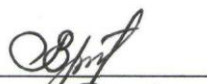
Если студент набрал менее 40 баллов, либо желает повысить полученную им автоматическим путем оценку, он сдает экзамен. Общая сумма баллов при правильном и полном ответе на все вопросы равна 30. Полученные на промежуточной аттестации баллы суммируются с набранными баллами по текущей аттестации и оценка выставляется по следующей шкале в пересчете на применяемую в филиале 5-балльную шкалу оценок:

5 (отлично) - за 90 и более баллов;

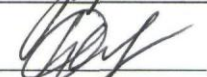
4 (хорошо) - за 70–89 балла;

3 (удовлетворительно) - за 40 – 69 баллов.

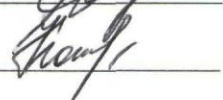
Ст.преподаватель

 / К.В. Касьян

И.о.зав. кафедрой ПГС

 / А.В. Дудник

Зам.директора по УМР ВПО

 / Н.А. Колесниченко